

DNA3

DINAMIZAÇÃO NA AÇÃO PARA O 3º
SETOR



OBJETIVO GERAL

Aumentar a sustentabilidade e a qualidade da gestão da FENACERCI e das suas associadas, através da melhoria dos seus procedimentos de gestão, governação e prestação de contas.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

CAPACITAÇÃO DAS ORGANIZAÇÕES

CRIANDO

um referencial de sustentabilidade e um conjunto de ferramentas, adaptados à realidade do setor cooperativo social, que promovam boas práticas de gestão, governação e prestação de contas

PROMOVENDO

uma visão operativa orientada para a sustentabilidade nas Associadas da FENACERCI

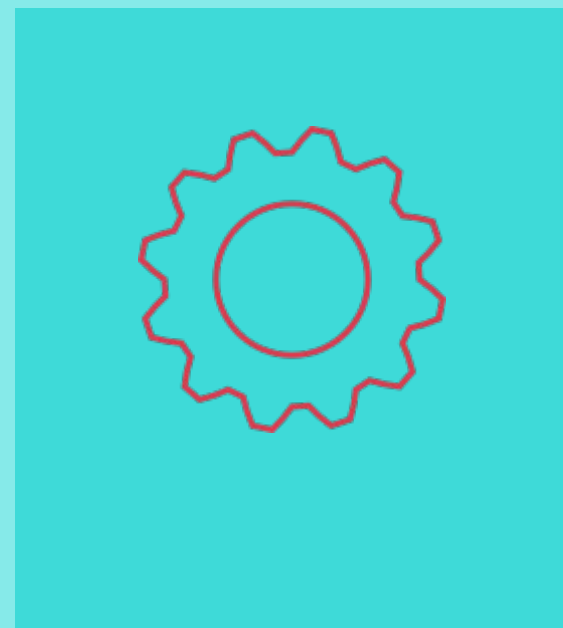
CAPACITAÇÃO

FENACERCI

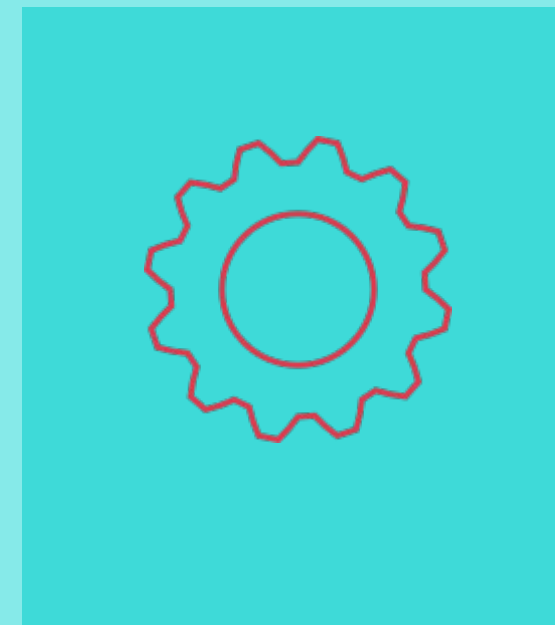
A FENACERCI para melhorar o seu desempenho global por via da realização de um diagnóstico organizacional e um plano de ação ajustado às necessidades identificadas

A FENACERCI para continuar a disseminação dos produtos desenvolvidos e apoiar as restantes associadas na sua implementação após o fim do projeto

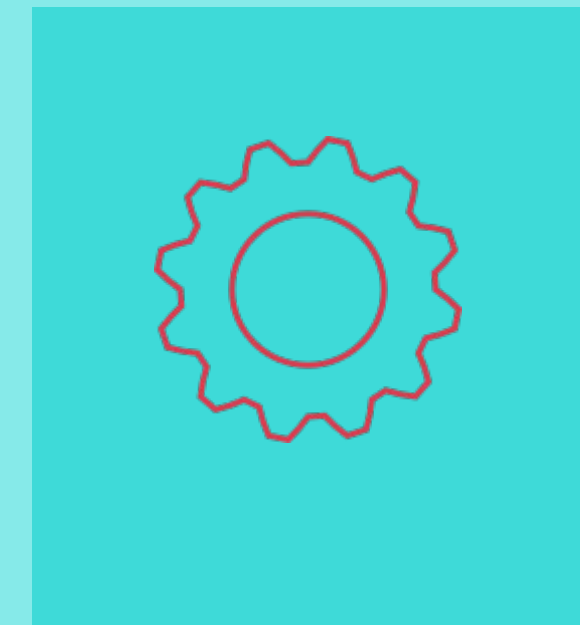
AS 3 GRANDES FASES DO PROJETO



DESENVOLVIMENTO



EXPERIMENTAÇÃO



DISSEMINAÇÃO

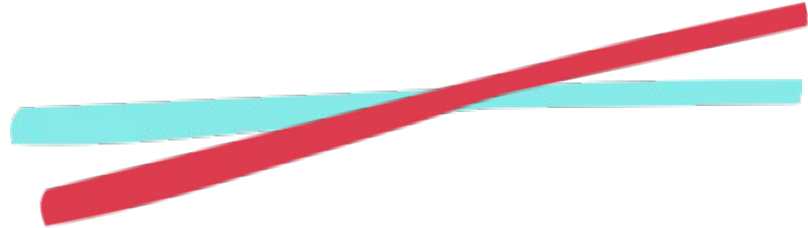
CAPACITAÇÃO DO
PROMOTOR

A FASE DE DESENVOLVIMENTO ENVOLVEU..



1. Benchmarking e recolha de boas práticas;
2. Discussão e validação da informação recolhida e produzida com os dirigentes das entidades parceiras (CONFECOOP; CERCIMARANTE E CERCICAPER);
3. Realização de dois grupos focais (norte e centro);
4. Desenvolvimento, aplicação e tratamento de dados ao questionário de autodiagnóstico organizacional a todas as associadas da FENACERCI (52);
5. Realização de Entrevistas Individuais ;
6. Realização de workshops de validação do Referencial de Sustentabilidade

PRINCIPAIS OUTPUTS DA FASE DE DESENVOLVIMENTO:



1. REFERENCIAL DE SUSTENTABILIDADE

Especialmente dirigido a organizações de solidariedade social e sustentado em 6 fatores de sustentabilidade:

- Fidelidade á missão
- Complementaridade
- Competências das pessoas
- Governação, a participação e transparência
- Qualidade da gestão
- Inovação

2. RELATÓRIO DE BOAS PRÁTICAS

Ferramenta adicional para apoiar as CERCI's no percurso de capacitação com vista á otimização dos níveis de sustentabilidade organizacional.

3. FERRAMENTAS DE APOIO

Conjunto de ferramentas que, se adotadas, podem sugerir às organizações novas formas de trabalhar e de responder aos desafios enfrentados, apoiando-as na definição de medidas específicas de melhoria de processos e práticas internas.

PRINCIPAIS OUTPUTS

DA COMPONENTE CAPACITAÇÃO DO PROMOTOR

1

4. DIGNÓSTICO E PLANO DE AÇÃO DA FENACERCI

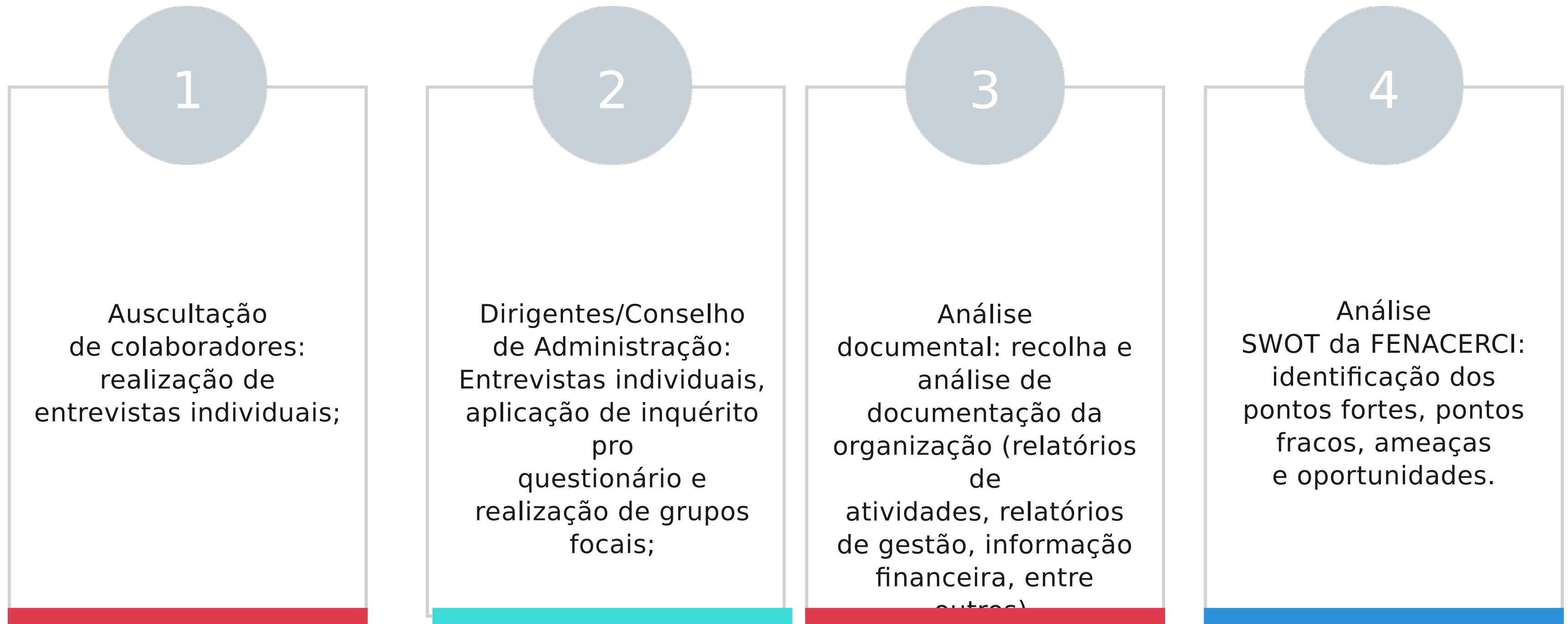
Análise e caracterização da Organização; Historial, áreas de atuação e atividades desenvolvidas..

2

Modelo de criação de valor; avaliação de impacto; nível de crescimento; estratégia; parcerias; marketing, comunicação e angariação de fundos; estrutura, governação e liderança; recursos humanos; gestão financeira e controlo de risco; gestão de operações e tecnologias da informação

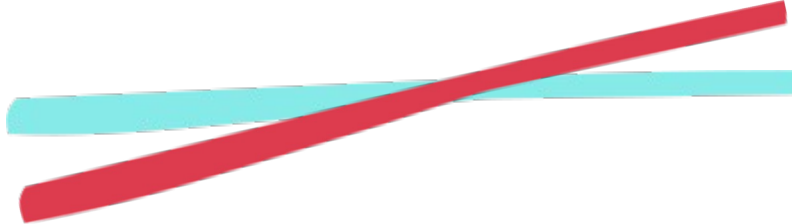
METODOLOGIA

Diagnóstico Organizacional e Plano de Ação da FENACERCI



PASSAGEM DE UMA **SITUAÇÃO ATUAL** PARA UMA **SITUAÇÃO DESEJADA**

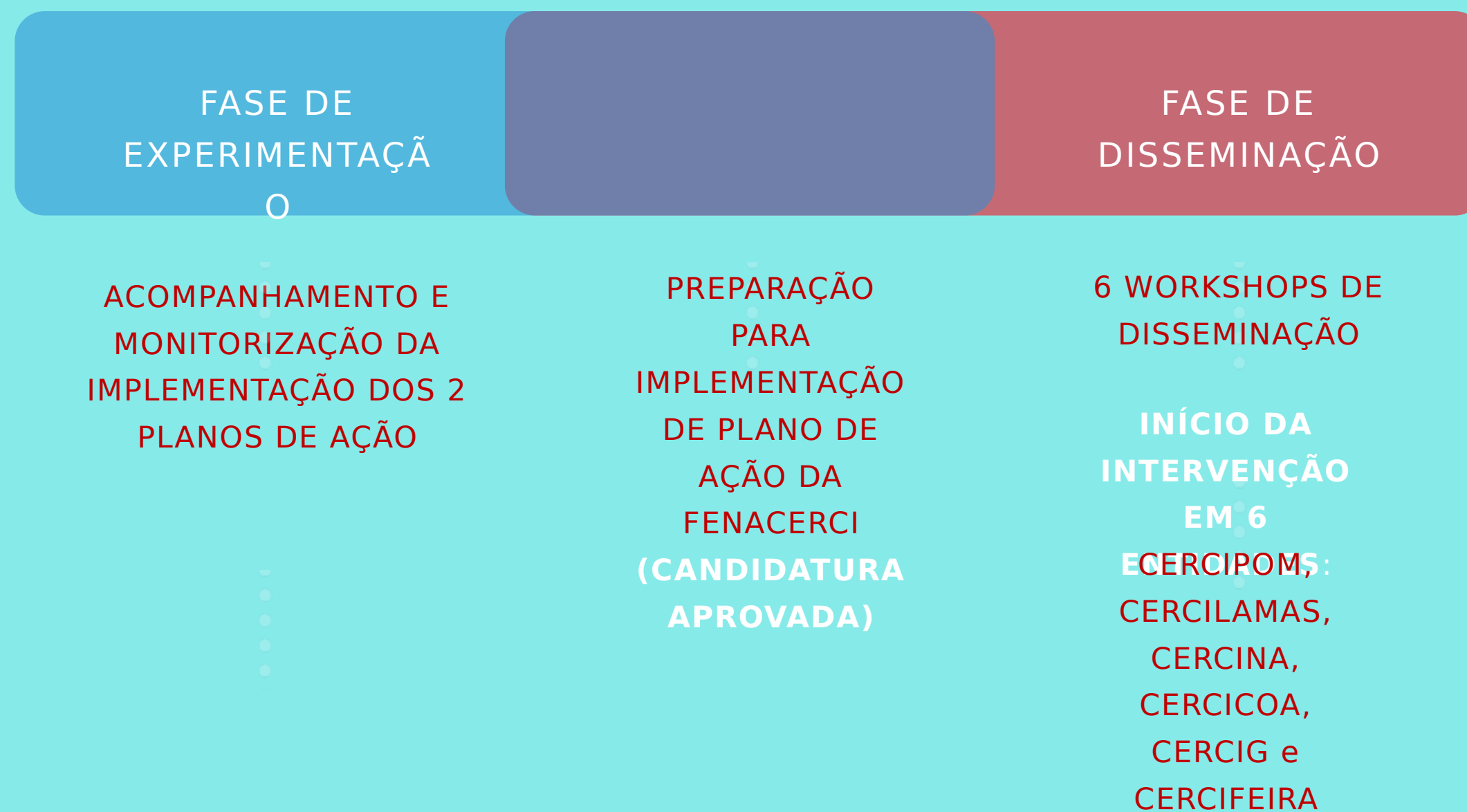
SOBRE A FASE DE EXPERIMENTAÇÃO E PRINCIPAIS OUTPUTS



1. Discussão dos Fatores de Sustentabilidade (Matriz); Realização de Diagnóstico e Planos de Ação das 2 entidades parceiras: CERCIMARANTE e CERCICAPER
2. **On Going:** Acompanhamento/Implementação dos Planos de Ação

EM SÍNTESE:

ONDE ESTAMOS E PARA ONDE CAMINHAMOS...



AValiação EXTERNA

REFERENCIAL DE AVALIAÇÃO FOCADO EM 4 CRITÉRIOS FUNDAMENTAIS

EFICÁCIA

Aferir os resultados produzidos pelo projeto

EFICIÊNCIA

Aferir a relação Custo-Benefício na Gestão de Recursos do Projeto

PERTINÊNCIA E RELEVÂNCIA

Aferir em que medida os resultados do Projeto são valorizados pelos beneficiários

SUSTENTABILIDADE

Aferir se os processos e Resultados do Projeto permanecem para além do período de execução

DNA3 - DINAMIZAÇÃO NA AÇÃO PARA O 3º SETOR

OS NOSSOS PARCEIROS



EQUIPA DE CONSULTORES



FENACERCI

ANA RITA PERALTA



IEBA

MAFALDA VICENTE
LILIANA SILVA



TURNAROUND

MANUEL RIBEIRO
JOANA MARTINHO



MONSANI

MARIA DA SAÚDE